

穀保家商 112 學年度第一學期期末校務會議紀錄

時間：113 年 1 月 19 日 13:10

地點：鼎新樓視聽中心

主席：嚴校長英哲

出席人員：如簽到表

記錄：邱紫菱

一、**主席報告**：113 年 1 月 19 日下午 1:10 宣佈 112 學年度第一學期期末校務會議會議開始。

二、**介紹貴賓**：家長會榮譽會長-張重雄、學生代表-時尚科科會長李紹慈。

三、**頒獎**：

1. 恭喜李淑卿組長榮獲新北市第二屆實習有功個人獎。

淑卿組長得獎感言：校長、大哥大、還有各位主任及各位老師同仁大家好，我得這個獎…其實當了行政之後發現其實很多事情不是自己能做的，其實是需要靠大家，就是很多同仁們的幫忙還有各處的幫忙，才有辦法把就是我們實習組相關的業務做好，所以其實我這個得獎真的要謝謝大家，有大家的幫忙才有今天的獎項，謝謝大家。

2. 恭喜江裕春科主任榮獲 112 年度全國 SUPER 教師獎(縣市教師獎)。

裕春科主任得獎感言：其實我們學校很多老師可以申請的，因為你們都比我更優秀，然後這個不好比因為新北市府比完之後比全國。然後全國審核五個，再進大辦公室有 35 個評審現場提問，那我就差淡水商工一點點，因為這個獎有給 1 萬塊獎金嘛，然後還會加碼全國最高分的再 5 萬，那我就是那個遺憾之珠…然後評審送個杯子給我，就遺憾之珠的獎，那如果老師你的資料夠豐富的話就

參加新北市教師會，他就會可以明年就可以再申請以上，謝謝大家，謝謝大家的恭喜，謝謝。

3. 恭喜穀保家商榮獲建教考核評鑑一等學校。

琮智組長得獎感言：各位同仁大家午安，我要說明因為這是學校的獎項，這不是個人的獎項，所以一分鐘不夠，所以容許我做一點說明，我們是 6 月 19 號做建教班的考核，然後所有的委員來這邊看我們建教班辦理的狀況，那我們今年是連續第七年拿到一等的獎項，我想要說明的是我們建教班的規模是蠻大的，而且其實歸功於很多的人，那我第一個來講導師的部分，除了學校的學生狀況不好之外外面的實習狀況你還要掌控，所以真的很不容易，而且要隔空去瞭解，那訪視的部分也是很辛苦的地方，像夏天騎摩托車很熱，冬天騎摩托車很冷，那夏天很熱而且會有下午還會臨時下暴雨，所以大家有時候訪視的時候會淋成落湯雞，或者是你要訪視的時候車子要臨時停，停在紅線常常有老師也會被開罰，那如果沒有交通車你坐捷運也是麻煩，開車要找停車場也是很麻煩，所以我們一等的獎項導師功不可沒，而且我們有學長、學弟的概念對不對？三年及會教二年級、二年級帶一年級的新導師，導師在訪視的部分其實就是第一線的招生，我常常講外面職場的幹部常常說穀保的建教班很煩，常常這間講、那間講、時尚科也講、餐飲科也講。我想說你們也講太誇張了吧。結果他們是真的比較過其他的學校，都覺得我們穀保訪視的老師是最認真的，時間到一定會去，有些學校是連去都不去，有些學校是去了就走了，我們學校是由導師來訪視，所以對於學生的關心是最直接的，其他學校不一定是導師，其他就是可能一個兩個隨便的老師他們就去訪視，所以對於學生的關心沒有那麼直

接，所以很多職場的主管他們有生小孩、鄰居或有朋友要讀建教班，就會介紹說請他們來穀保，所以我覺得老師的訪視也是對於我們建教班的招生一大利多。第二個我也要謝謝行政同仁，當然各處室都有幫忙…像教務處的話，不管是排班課還是期中考期末考都要另外再排，那教官的部分…慶昌教官這邊也很幫忙，有些回來的學生狀況不是很好的，那是教官第一線來協助處理，輔導室也是當然是有，那我們去訪視的時候常常開車需要人家協助開車，不一定我這邊建教組可以開，有時候我有任務的關係，那我這邊也要謝謝幾位同仁，像學務處的俊欣及玉銘，還有我們自己同仁的清順跟明娟都會幫忙開，那其實我們的車子都不是很新的，敢開的已經不多了，那我再特別說俊欣，因為有時候要出發的時候，我要找俊欣已經找不到他人，因為他已經在車上做清潔的工作了，就是整臺車都幫我做清潔，包含疫情的時候還用酒精在幫我消毒每個座位，這個之外還沒有去訪視前要先去外頭載委員，所以俊欣這邊還會常常去宣導我們穀保，所以我覺得真的很棒，大家如果都是用這樣的心態，因為他也覺得說出去就是要這個門面、車子就是要好，講也是要告訴他穀保的好，所以大家都是這樣的心態，我覺得不管是建教一等或者其他科評當然也會一等，再來我們是還要謝謝我們自己兩科的科主任，不管是檢定或輔導課等等，都是要另外安排，這是功不可沒，還有我的也要謝謝我的組員，我的組員郁姍跟世銘，我常常都要講我做老師感覺上我是當業務，我常常都沒在學校要不就是開會，不然就是教育局活動有的沒的，常常不在，這些組員能能夠在公司幫我 Hold 住其他的任務，我覺得這個都是一等能夠功不可沒的地方。最後一點剛剛有講到我們建教班只有暑訓，暑訓就是他國中畢業後就得來上課一個月，這個部分

我也很謝謝能夠接下暑訓工作的導師還有這些任課的老師，這個都是暑假必須額外花費時間花費心力，而且國中生畢業出來問題最多，那這些導師能夠在這個時間點承接的話，我覺得真的非常感謝，所以我覺得在整個來龍去脈來講，我們才有機會得到一等的獎項，然後我們教育局常常會支援活動，我們常常都是派建教班的學生，我們出去教育局也是多獲肯定，只要想到建教班都會想到我們穀保家商好，那以上的分享給大家知道，因為我相信這裡有蠻多同仁是沒有接觸到建交班，那我也希望說未來有機會再加入建交班這個行列的話，我們繼續往後面第八年、第九年，都是持續一等，謝謝大家。

4. 頒發 112 學年度全國技藝競賽指導老師指導證明、津貼及獎勵金。
5. 112 學年度第二學期起范成龍老師接任輔導主任，建請 鈞長頒發職務聘書。
6. 本學期高國益老師申辦退休獲准，建請 鈞長頒發紀念獎牌。

國益老師退休感言：校長、會長、各位主任及各位老師大家午安，我提那個退休的簽呈，其實校長也覺得很有壓力，因為我以前勇的像牛一樣，那為什麼要退休？因為這幾年真的是身體狀況比較不好，然後我的媽媽就跟會長一樣年紀，需要人家去陪他，不然大家都出來出來工作，只剩下一個老的在家，我會不放心那，我今天早上蠻高興因為我在穀保的最後一天，還是有為穀保做點事情，早上我到五股國中去博覽會到中午才回來，所以我覺得到最後這一刻還能夠為學校做點事情其實蠻高興的，那這三十幾年來我的心目中只有兩個字，就是感謝，我非常感謝穀保家商，我其實蠻幸運的，我從 78 年就來這邊當兼課老師，後來 79 年變專任，還好我有簽專任老師，要不然現在你們可能會在三和夜市會看到我在賣東西，我也不知道我要幹麻，那我首先要感謝學校讓我有

這個機會上臺去主持，雖然這個不是我的專業啦，但是好像後來也有家長會長要我去主持他們家女兒跟兒子的婚禮，所以這個很感謝學校給我這一條單槓，其次我要感謝全部的老師，非常謝謝大家能夠一直支持我們輔導室，一直支持我們輔導室辦的活動，第三個我要感謝我們輔導室的同仁，因為雖然人數少，但是我們做的事情很多，那可能老師們都沒有看到，或許你沒看到這些老師在辦公室以為他們躲起來但其實不是，我們經常都是8個小時的服務，就是跟學生一直晤談，然後一談不是一個小時，我曾經談過半天，所以其實輔導老師的工作是很忙碌的，也請各位導師、各位行政的同仁繼續支持我們輔導室，那在這幾年裡面…我今天在這個場合要特別提出來幾位謝謝他們。第一位是施宇書老師，施宇書老師以前是我們幼保科的科主任，要不是他把我拉進去保母監評的行列，我今天也不能夠成為保母監評，這個也算是退休後我可能會繼續從事的工作。那第二個我要感謝顏湘庭老師，因為顏湘庭老師是我兒子的導師，因為導師教導得很好，所以我的兒子到現在還是一樣本著爸爸的這種熱心幫人的精神吧，他先前在穀保家商的餐飲科畢業之後他到神旺飯店去上班，後來神旺飯店收起來，我就問他說那你要做什麼？他說他要休息一下，然後我問他說那你要做什麼？他說他要從事能夠直接幫助人的人，所以我聽到之後還蠻高興的，所以他現在是復康巴士的司機，他在開復康巴士然後能夠直接幫助人，還會替那些身障人士付錢，他都付小錢。然後第三個我要感謝的是戴敏合老師，敏合老師他算是我的貴人，因為他就是會跟我談談以前在夜校的時候，他鼓勵我去考英語的領隊跟英語導遊，所以我現在也有英語導遊跟英語領隊的資格，然後還有一張就是國際咖啡師的證照，也是他鼓勵我去考的，所以我非常感謝

他。那最後一位我要感謝的是慶昌教官，我為什麼要感謝他？因為我有擔任過導師，在我擔任導師最無助的時候，我們那一班觀光科的真的是奇葩很多，每天大概有 20 個不來，那不是我不努力，我都還去家庭訪問，我每個同學都去，我又不好意思空手去人家家裡，所以我就買了驊珍的鳳梨酥一盒 300 塊，我們班有 41 個人，結果跟家長建立良好關係跟學生並沒有建立良好關係，還是一樣照翹課，那我那時候覺得擔任導師最需要的是行政的協助，那我覺得慶昌教官當時就非常非常的協助我，雖然我們班是那個樣子，但是他還是非常認真非常熱心的協助我，所以藉這個機會我要謝謝他們。我再次謝謝學校給我這三十幾年來穩定的生活，雖然我知道說現在學校可能不像以前那麼棒，但是我覺得我們應該要祈福，因為這個環境就讓我一直覺得各位就像我的兄弟姐妹一樣，以前我爸爸還在的時候，我每天回家就是會跟他報告在學校的所有事情，學校雖然現在福利並不是最好，但是我想壓力不會比別的學校多啦，因為別的學校我知道的，因為我常常去去新店某高職那個監評，我去問他們的老師每年要出去招生，招生的名額是 15 個人，我在想說如果學校要我去招生，我可能要跑到中正北路去喊來讀穀保，15 個人如果沒招到怎麼辦？扣薪水，所以我們算是算是很很有福氣的一群，我怎麼看我們學校老師就是看得很順、很漂亮、很帥。我再次謝謝各位老師，謝謝各位老師長期以來的照顧，那各位不要把我的 LINE 刪掉，因為我好像還有利用價值，那個學校如果需要翻譯請盡量打電話來，我隨 Call 應該隨到，我們家就住在正義南路，歡迎各位老師有空來我們家聊聊天，我會煮好吃的請你們吃，我的千層麵還蠻有名的，吃完千層麵還可以在我們家唱卡拉 OK，那再次謝謝學校，謝謝校長，謝謝各位老師，我們後會有期。

四、 主席：112 學年度第一學期期始校務會議紀錄請參閱。

五、 校務會議

各處室報告：(如會議資料)。

六、 各處室補充報告：

教務主任：(詳見期末校務會議資料 p7～p37 暨附件檔)。

學務主任：(詳見期末校務會議資料 p38～p77 暨附件檔)。

輔導主任：(詳見期末校務會議資料 p78～p93)。

總務主任：(詳見期末校務會議資料 p94～p95)。

會計主任：(詳見期末校務會議資料 p96)。

人事主任：(詳見期末校務會議資料 p97～p100)。

實習主任：(詳見期末校務實習處會議資料暨附件檔)。

七、 提案討論：

案由一：修訂本校教職員「補休假規定」第一條乙案，請討論。

說明：如提案單說明。

決議：92 人出席，同意 82 票，本案決議通過。

案由二：修訂本校「請假規則」。

說明：如提案單說明。

決議：92 人出席，同意 82 票，本案決議通過。

八、 臨時動議：無。

九、 校長結論：(詳見期末校務會議資料 p6)

根據現有的資料是新北市國中畢業生 113 學年度大概少 2,000 多人，去年 112

學年度國中畢業生沒有少這麼很明顯，我們穀保就少 100 人，那 113 學年度…國中畢業生大概少 2000 多人，我看到我有嚇一跳，真的嚇一跳，所以剛才為什麼有些主任在報告的時候一直在講招生，那外部的因素沒有辦法去改變招生的話，去年屬兔的出生人口比前年屬虎的還要再少 3,000 多人，前年屬虎的就已經讓我們嚇一跳了 13 萬 8 千 9，去年屬兔的 13 萬 5 千多，所以我在想沒有什麼低谷不低谷的，未來可能每一年都是低谷，只會越來越低。

去年整個鼎新樓耐震補強，我幾乎很少上那邊的廁所，因為耐震補強廁所有施工窗戶有變小牆面變大，前幾次有女同仁去上那邊的廁所，好像聽到國中生不敢在那邊上廁所，說這廁所好髒不敢上或什麼的，甚至有聽老師講國中技藝班學生來這裡上課不敢上穀保的廁所，再加上這兩三年新北市教育局投入在公立學校的廁所的經費多到你去國中都要去廁所看看，每個都美輪美奐都很有造型，當國中生上習慣他們的廁所，來念穀保或來念穀保的國中技藝班，我們教學都很專業很認真，可是看到廁所軟掉了怎麼辦？所以我最近常常在跟總務處溝通協調，我們那邊的廁所之前太暗，現在已經麻煩總務處加強亮度了。可是我們天花板輕鋼架破爛…還有我們的蹲式馬桶以前曾經維修過，換新之後前面的那個地板的地磚非常不 OK，要不然就是鋪深色的磁磚，要不然就是直接水泥塗上去，原本廁所就陰暗加上味道又很濃烈的尿臭，視覺感官不好，所以最近常跟總務處在聊這個問題，還有我們那個拉式的水箱常常在漏水，有請廠商來評估，我們希望在寒假有一些改變。

現在國小國中他們每間教室幾乎都是那種大螢幕的觸控式的面板，我們目前也只有幾間所謂的專科教室，國中生從那樣子的環境到這裡來看一比就比下去了，我記得二十幾年前我們有單槍、有投影布、有電視，以前我們都引以自豪，但現在不

能列為基本配備，那應該列為落後的配備，剛才講那三樣東西，我覺得都是很丟臉的事，也包括曾經也在考慮我們這個單槍要不要換成大螢幕的，就像創意教學教室那個樣子，可是因為補助的經費有限，我們只能先滿足專科教室這個部分，等下次有經費再來處理下個環境。

剛才提到教師本職學習經驗，各位老師你的教學技能及專業還有你的熱忱，我覺得熱忱滿重要的，我常在講學生可能不愛學習，不過他從小學到高職看到這麼多老師在上課，他應該可以分辨出來哪個老師上課是認真的，不管你的教學工具是什麼？同樣的他可以看得出來哪個老師你只是在上課而已，你只是在上完這節課而已，這個部分真的要麻煩大家了，真的要麻煩大家了，我真的很擔心未來 AI 如果再成熟的話，三四十年前學生的知識來源大部分都是從老師身上得到，要不然從電視上，或是從他自己看的書得到，現在沒辦法，我們沒有辦法比 Google 更厲害，沒有辦法比 AI 更厲害，那我們擁有的是什麼吸引學生讓學生上課？用你教學的熱忱來吸引學生，要不然我真的不曉得未來電腦進步到再更厲害的時候怎麼辦？所以這個就麻煩老師，在寒假的時候教師專業真的要精進。

2/15 期始校務會議，那天是一個比較特別的日子，學生不用上課，可是全體教職員要上班，因為那天開期始校務會議也是招生共識營。我記得以前洪主任還在的時候他講過一句話，看到學生的需求就看到自己的責任在哪裡，也是別人講的，在學校危機存亡的關鍵點上看到自己的成果，如果因為要有配額大家才會認真努力，我覺得太不給力了，我講過招生配額是一刀雙面刃，有好也有不好，你可以問認識的其他學校有招生配額的，但久了大家就習慣了，人之間的感情會有那種競爭，過去有人說穀保家是私立學校的公立學校，那聽起來是有點諷刺，早期我們招生都滿

那是一種讚美，現在我覺得是一種諷刺，昨天來的萬能科大的莊校長，他們有配額，如果不到的就扣年終獎金，我說問題是我們沒有年終獎金，我去哪裡扣？本俸跟學術研究都不能扣，我們今年的本俸跟學術研究調 4%，我們也是跟公立學校一起調，你問其他私校本俸調但學術研究費是不調的，更不要講說之前打折的。所以我會說穀保很幸福，相對來講很幸福，28 年前有人很羨慕清傳，有人很羨慕金甌，那福利待遇都比我們學校好，現在清傳或是現在的金甌地點這麼好，學校出來捷運站就在旁邊而已，中正紀念堂是他們上體育課的地方，可是他們面臨到的也是老師跟學校之間的衝突，所以不管怎麼樣我們整個過程當中可能不是那麼的周延，那過去有同仁說我處理事情都不夠有溫度，我也盡量讓自己有溫度，不過我是希望自己有改變，就跟我今天答應同學的五分鐘結束，我就五分鐘結束，大家良好的互動，當然過去有比較做不 OK 的部分，有私下同學跟我講，也有私下同仁也跟我提到，其實跟老師講話不用太不用都講得好像很生氣幹麻，可是我怕說我講得不夠明確，有的老師聽不懂，不管怎麼樣我們穀保家商就是要永續經營就對了，臺北市有的學校只剩一個科或兩個科人數少少，但他還是要維持下去，因為他不願意把學校資產就給公立學校被縣市政府沒收，我至少要維持學校這兩個字才行，我希望穀保不用這麼慘，可是想到明年新北市少這麼多國中畢業生，還是得緊張好不好，那我們就在 2/15 號全員到期，我不希望那天有人請假，我們只是會提早一天而已，原本是要正常上班上課，政府選這一天學生不上課的理由，我到現在一直沒辦法接受，可是沒辦法，我是職員那天就得上班，2/15 見，謝謝各位。

十、 學生代表：

時尚科科會長(李紹慈)：大哥大、校長、各位主任、各位老師大家好，我是時尚

科科會長，很開心跟各位老師一起開會認識穀保，雖然我中間睡著了，謝謝穀保有這些資源讓選手去比賽，認識更多東西精進實力，謝謝各位老師。

十一、榮譽會長(張重雄)：校長、各位主任、各位老師大家好，常常看你們這樣開會大家很辛苦很認真，這幾年這些比賽得獎感謝各位老師的辛苦，我希望大家要更賣力、大家同心協力，先來跟各位拜個早年，因為過沒多久就過年了，大家新年快樂！闔家平安！謝謝！

十二、散會。