

穀保家商 112 學年度第二學期期始校務會議紀錄

時間：113 年 2 月 15 日 09:00

地點：鼎新樓視聽中心

主席：嚴校長英哲

出席人員：如簽到表

記錄：邱紫菱

一、 介紹貴賓：家長會榮譽會長-張重雄。

二、 主席報告：113 年 2 月 15 日上午 09:00 宣佈 112 學年度第二學期期始校務會議
會議開始。

三、 主席：112 學年度第 1 學期期末校務會議紀錄請參閱。

四、 頒獎：頒發 PVQC 專業英文詞彙北區賽指導老師獎狀。

五、 校務會議

各處室報告：(如會議資料)。

六、 各處室補充報告：

教務主任：(詳見期始校務會議資料 p15~p17 暨附件 PPT 檔)。

學務主任：(詳見期始校務會議資料 p18~p20 暨附件 PPT 檔)。

輔導主任：(詳見期始校務會議資料 p21)。

總務主任：(詳見期始校務會議資料 p22)。

會計主任：(詳見期始校務會議資料 p23)。

人事主任：(詳見期始校務會議資料 p24~p27)。

1. 再次重申同仁因公務外出及請事假、年假、補休應事先完成請假手續，請病假亦應於隔天下班前完成請假手續。

2. 同仁應注意上下班刷卡及到校後請假外出之刷卡時間，以避免造成遲到或早退之情形。請假後如需調整請假起訖時間，應於隔日下班前洽詢人事室修正。

實習主任：（詳見期始校務實習處會議資料暨附件 PPT 檔）。

七、 提案討論：

案由一：修訂本校「建置學生學習歷程檔案作業補充規定」。

說明：如提案單說明。

決議：92 人出席，同意 85 票，本案決議通過。

八、 臨時動議：無。

九、 校長結論：（詳見期始校務會議資料 p14）

1. 未來如果假日國中生或家長來學校參訪，值班老師需負責帶領參觀校園，所以當你抽完值班籤或跟別人調換班，麻煩一定要注意自己值班的時段。

十、 學生代表：無。

十一、 董事長致詞：校長、大哥大及各位同仁大家好，首先跟各位拜個年，祝福大家新的一年身體更健康更平安，新春如意，新年快樂！謝謝大家。很久沒有跟大家開留在現場開這麼久的會議，可能在幾年前我印象中有一些同仁…要回溯到當時，我們先祖六十幾年前拿了五百萬的現金獨資來創立這所學校，我後來去了解當時陪在他身邊的一些，同時一起創辦的那些成員，他們說他希望說…他不是想做什麼其他任何的事業，他是想要做一項可以永續經營的一個事業，那永續經營…他選擇了教育這一條路，那教育這一條路我們提供了這樣的一個環境，那大概 60 幾年來我想他也希望我們的這些子孫能夠好好的把學校維護好，那我們身為董事會的成員，我想最主要我們的工作就是監督財務，還要關心各位，還要來

跟各位一起來打拼，那我剛剛說的幾年前有部分同仁可能他的一個誤解，散播一些很不好的一些語言，搞得好像我們董事會甚至有點針對我，講得好像一副堅守自盜的樣子，那各位在當時我進入穀保當董事長的時候，民國 97 年吧，結餘大概有四、五億一直到現在，十幾年下來現在結餘將近三億，請用你們的頭腦想一想，如果我們有所謂的堅守自盜，或是有做一些不法的事情還能剩餘這麼多嗎？那我們一直很憂心，戰戰兢兢的來把守的這個部分，這是一個現實面，為什麼我直接就講這個？因為可能這幾年當中校長一直不時有提過，希望各位有一個危機意識，還有我們的財務狀況，我們從幾年前就已經開始赤字，我們這些之前辛辛苦苦存下來的錢也每年在挹注，但是我們在吃老本了，請問各位我們能吃多久？曾經有散播這些不妥的語言的同仁們，他甚至有一年到了赤字 3000 萬的時候，他還很天真的說 3000 萬，OK 啊，那 3000 萬，10 年也不過 3 億，去年學生突然短收了一百多個，到底去年決算赤字有多少？那今年呢？新的年度呢？真的每年 3000 萬就能解決嗎？有這麼好嗎沒有？我很憂心，真的，因為穀保…既然先祖把這所學校這樣子創辦，成立財團法人，我們相當就是等於捐出來了，我們只是在守護是我們後代子孫的一個使命感，所以我在這裡很希望，也呼籲各位同仁，這個環境是大家的，之前的一些…曾經有一些我個人，覺得不愉快的過去，包括什麼工會等等的，那請問大家這樣忙了幾年下來，這樣一場下來，我們彼此得到了什麼？其實內耗了很多，很可惜，我就是也是因為這個原因，我在這幾年比較沒有參與這樣的校務會議，然後我覺得穀保是一個很好的地方，很福氣的地方，大家有緣在一起，我們都應該是一家人，不要有所謂的…現在的這種時代的價值觀，把它搞成好像一副勞資對立，沒有，對不起各位，我在學校負責我的事情以

外我只領一份薪水，甚至當你們今年還可以調薪 4%的時候，我的標準是因為學生的遞減，我是被減薪的，但是沒有關係，我們要的只是說看到各位能夠安穩穩的，像我們侯市長講過的那句話安居樂業，我們真的很希望這樣，但是我要呼籲大家，這個環境是大家的，穀保是大家的，所以我們未來，我們所給予的這樣的錢，我自己在算，我們每年要繼續這樣 3、5000 萬，你們自己算…我們可以撐到幾年？每年這樣吃到本可以撐到幾年？我甚至假設 3、5000 萬，可能接下來 5000 萬，我們就剩不到 3 億，你覺得 5000 萬算 3 億，5 乘 6 等於 30，6 年嗎？不對，因為我倒算回去，我們董事會還是很有誠意的，不是說撐到什麼錢用完就算了，我希望到最後真的要結束的那一天，我們還能倒算回去說各位還能夠領到一點微薄的所謂的資遣費，這是我們最終的誠意，但是各位希望真的看到那麼一天嗎？剛剛藉由我們俊瑩主任及我們哲惠主任，他的一個校務報告…我們的行政同仁真的很棒，還有俊瑩主任剛剛在圖片上的那些校園的一些某個小角，那樣子漂亮的照片剛剛看了…聽了實在很慚愧，因為我好像還沒有整個校園…我好像沒有像他看得那麼仔細，那這麼好的環境難道大家不想珍惜？不想好好的去欣賞嗎？我在這裡再要呼籲…我們怎樣造出好的口碑？當然穀保現在口碑是不錯，但還是有一些問題，需要我們去精進、去進步，包括我不客氣的講，因為現在已經不是可以讓我們客客氣氣的講一些好聽的話了，有部分同仁…我相信大部分的同仁都是很努力，要不然沒有辦法撐到現在口碑，也沒有辦法這麼好，但是有部分同仁希望你們有一個有些…還在可能得過且過，甚至還在打瞌睡的，不要覺得說你們只要把口袋的一些東西拿出來教，口袋有什麼就拿出來教學的就夠了，現在網路很發達，學生要學習的管道機會很多，隨便上網點個什麼基礎的，但我相信

都能學，那你們可以給學生什麼東西？我覺得教育真的很重要，教育就是你們一定要有愛心、要關心還要用心，就你們有用心去精進自己的部分，再加上你們的經驗，還有以你們的起碼比學生大個幾歲吧，這樣子累積下來的東西，你才能給學生東西，要不然如果有的被投訴，甚至有些學生搞不好還比你還行，那你們當老師當得好意思嗎？我真的很不客氣的講，那為什麼這樣講？因為我希望大家能夠更好，學校好才可以大家都好，那我們的觀念是因為希望跟大家共生、共存、共榮，而不是說…難道希望有一天…剛剛聖約翰唐校長講的，他剛剛講的那些內容，你們希望看到穀保有一天…也真的達到說，我們可能要被清算，可能校地要被接收，學校結束了，停止招生…我相信大家應該不太樂意吧？我個人當然也不願意，所以在這裡就是要呼籲大家，也藉著我們今天…也透過唐校長來給我們一些的个人經驗的分享，然後能不能激發各位在下午學校第一次辦理的共識營，那請各位同仁多腦力激盪，一起來多想出一些好的方式，好的策略能夠讓穀保繼續繼續的一直共榮下去，這是我們所希望的，那在這裡也再次的祝福大家身體健康，事事如意，謝謝大家，謝謝。

十二、散會。